

Comment financer l'accès au marché des médicaments de rupture ?

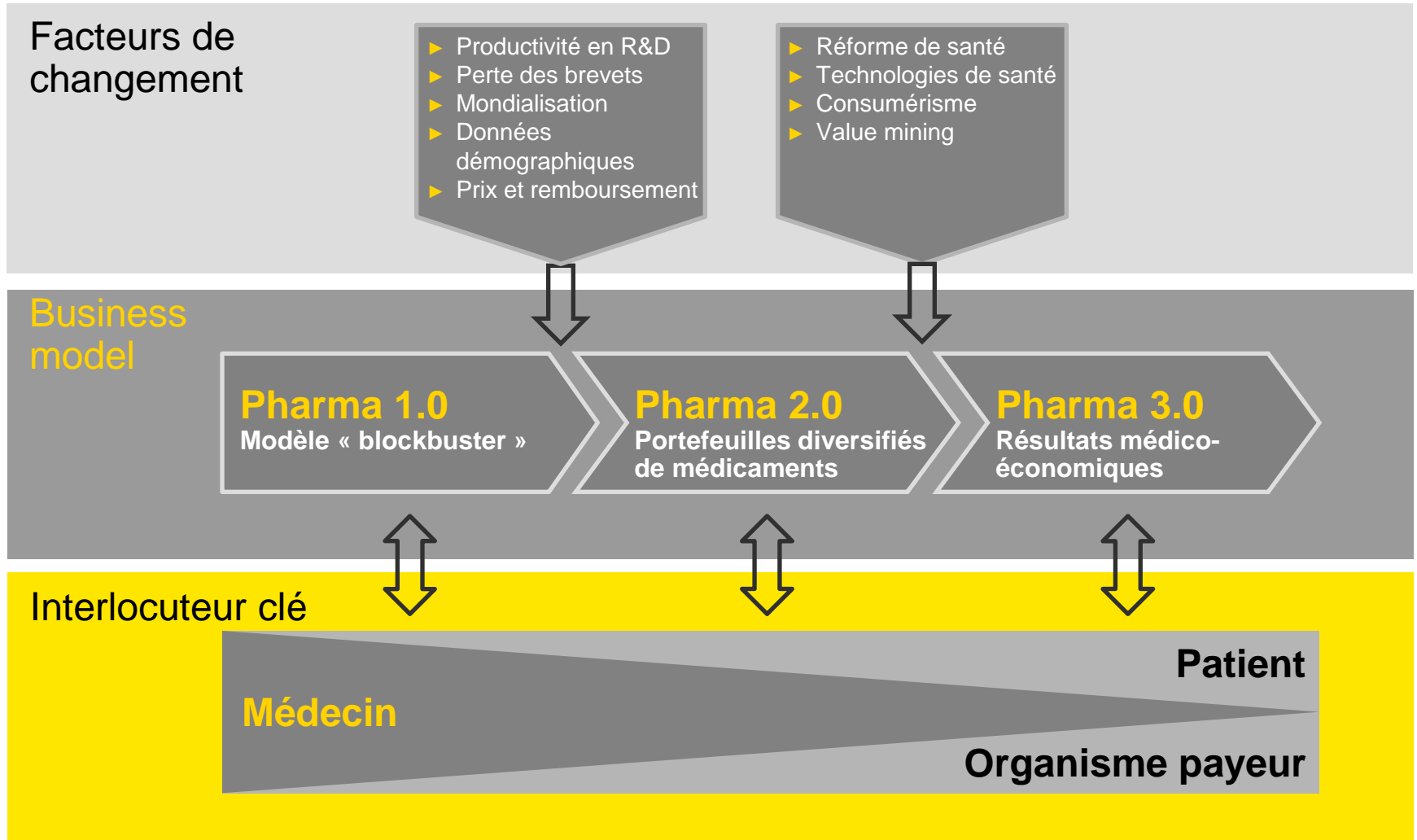
12 novembre 2015



Building a better
working world

Pharma 3.0

Des médicaments aux résultats médico-économiques



Deux questions clés

1

Organismes payeurs

Que souhaitent les organismes payeurs ?

2

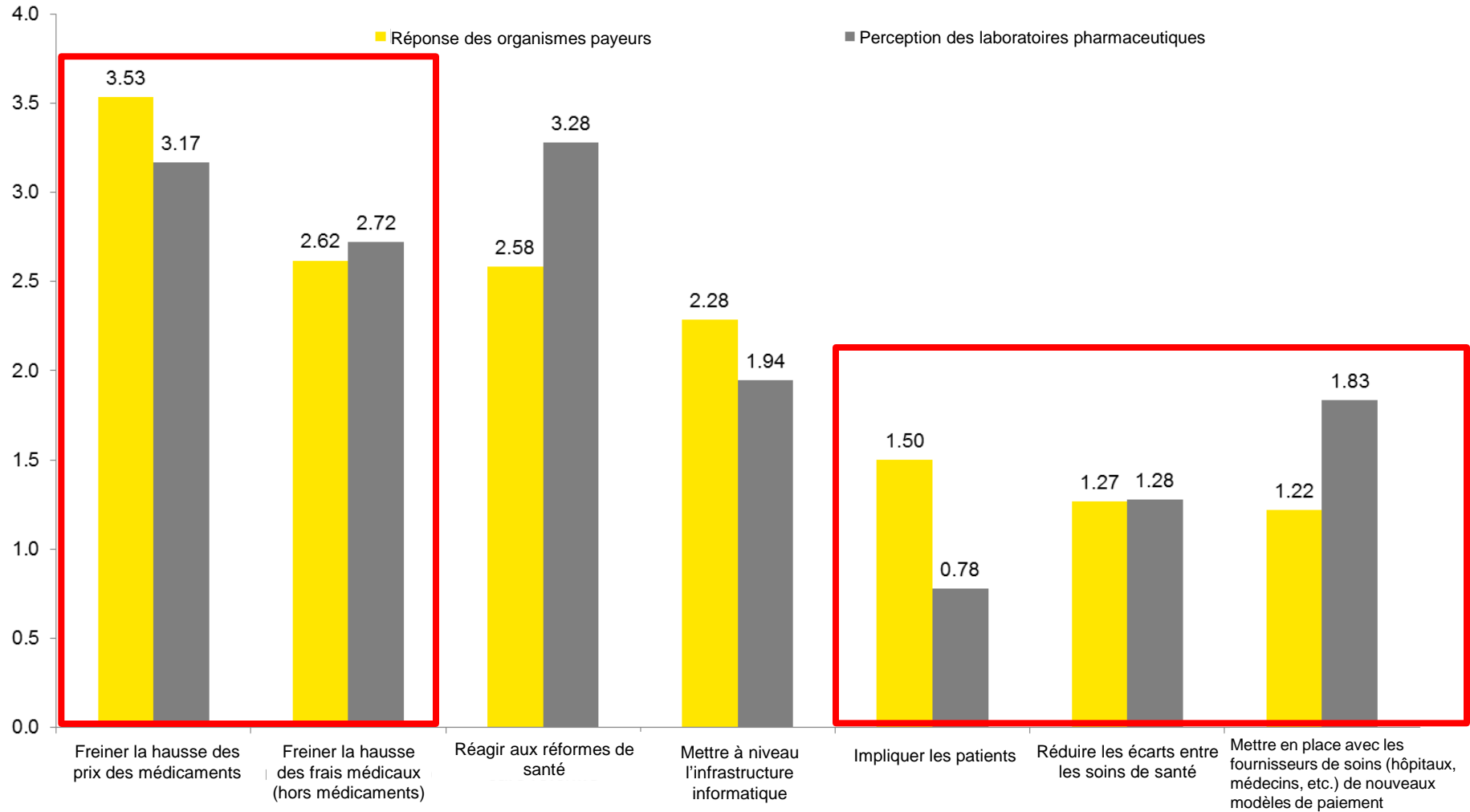
Médicaments de rupture

Comment financer leur accès au marché ?

Panorama des organismes payeurs



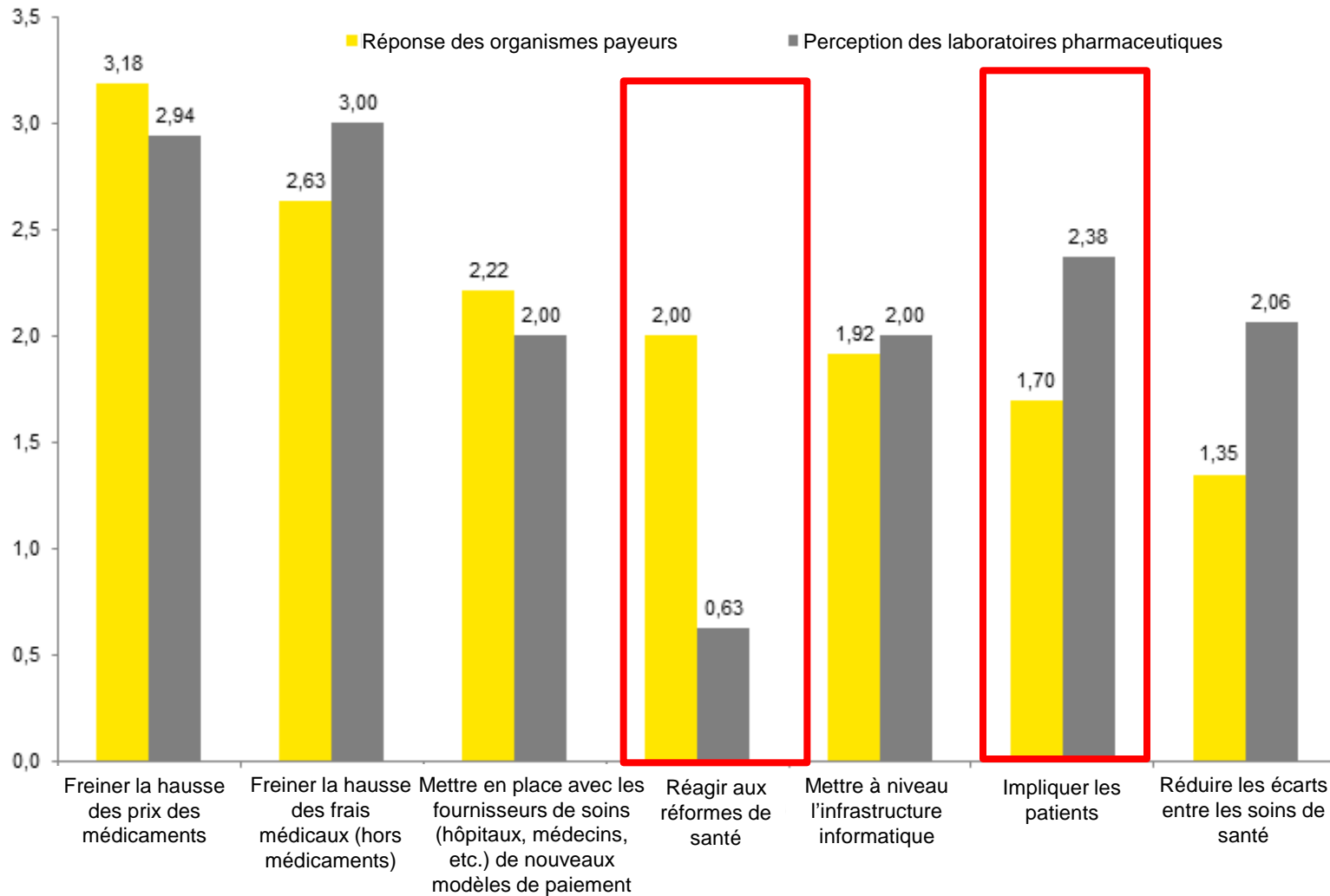
Les organismes payeurs veulent une limitation des coûts et des garanties budgétaires ...



Source : Rapport EY Projections 2014 sur les organismes payeurs. Les plus hauts scores enregistrés par les organismes payeurs indiquent les enjeux stratégiques qu'ils jugent prioritaires à ce jour. Les plus hauts scores enregistrés par les laboratoires pharmaceutiques correspondent aux enjeux stratégiques qu'ils perçoivent comme étant prioritaires pour les organismes payeurs à ce jour.

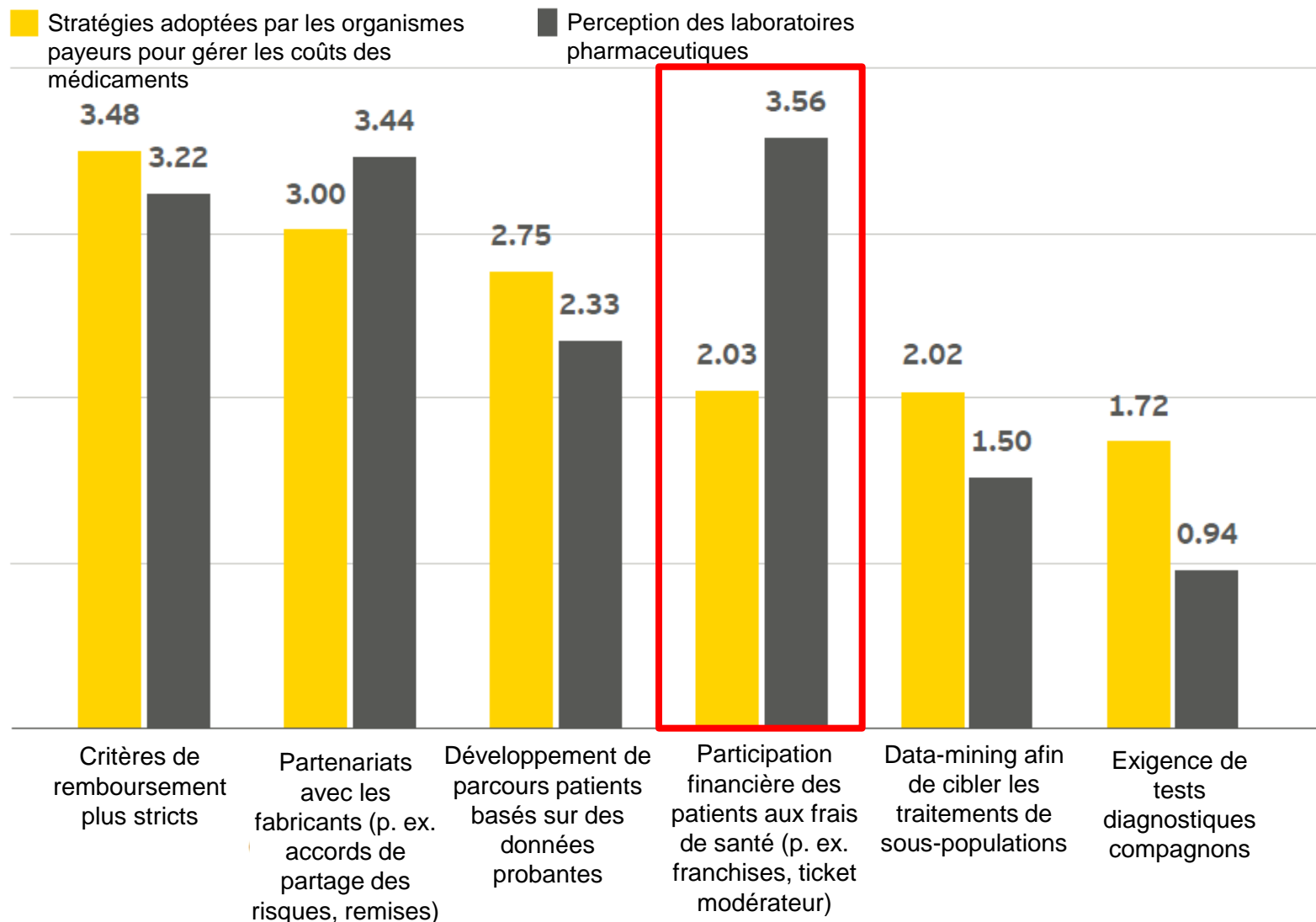
... mais ils s'intéressent peu aux approches orientées sur les résultats

Et d'ici 3 à 5 ans ?



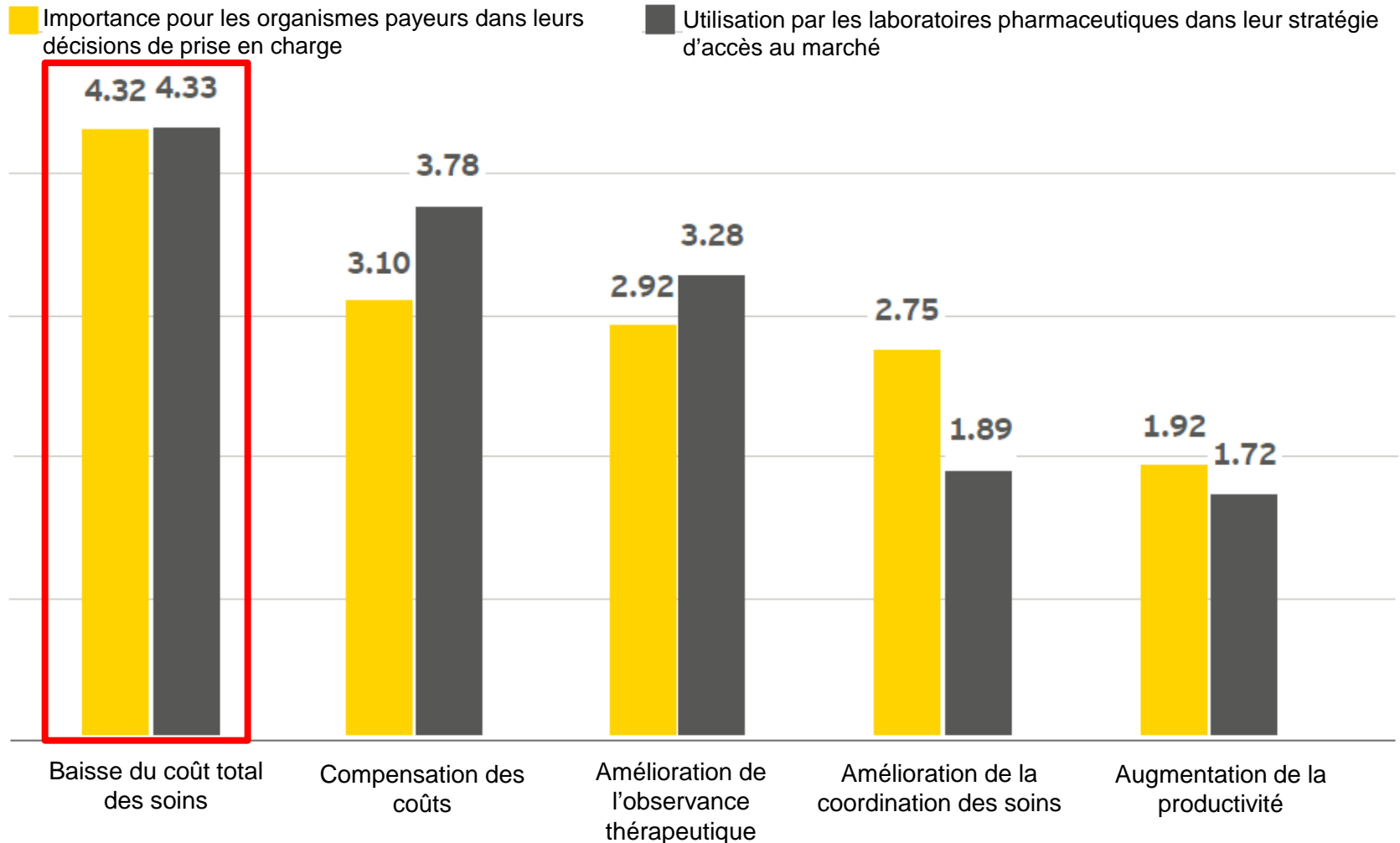
Source : Rapport EY Progressions 2014 sur les organismes payeurs. Les plus hauts scores enregistrés par les organismes payeurs indiquent les enjeux stratégiques qu'ils jugent prioritaires d'ici 3 à 5 ans. Les plus hauts scores enregistrés par les laboratoires pharmaceutiques correspondent aux enjeux stratégiques qu'ils perçoivent comme étant prioritaires pour les organismes payeurs d'ici 3 à 5 ans.

Si les stratégies utilisées pour gérer les coûts des médicaments révèlent une différence majeure de perception avec les laboratoires pharmaceutiques...



Source : Rapport EY Progressions 2014 sur les organismes payeurs. Les plus hauts scores enregistrés par les organismes payeurs indiquent les stratégies de gestion des coûts qu'ils utilisent le plus. Les plus hauts scores enregistrés par les laboratoires pharmaceutiques correspondent aux stratégies de gestion des coûts qu'ils perçoivent comme étant les plus utilisées par les organismes payeurs.

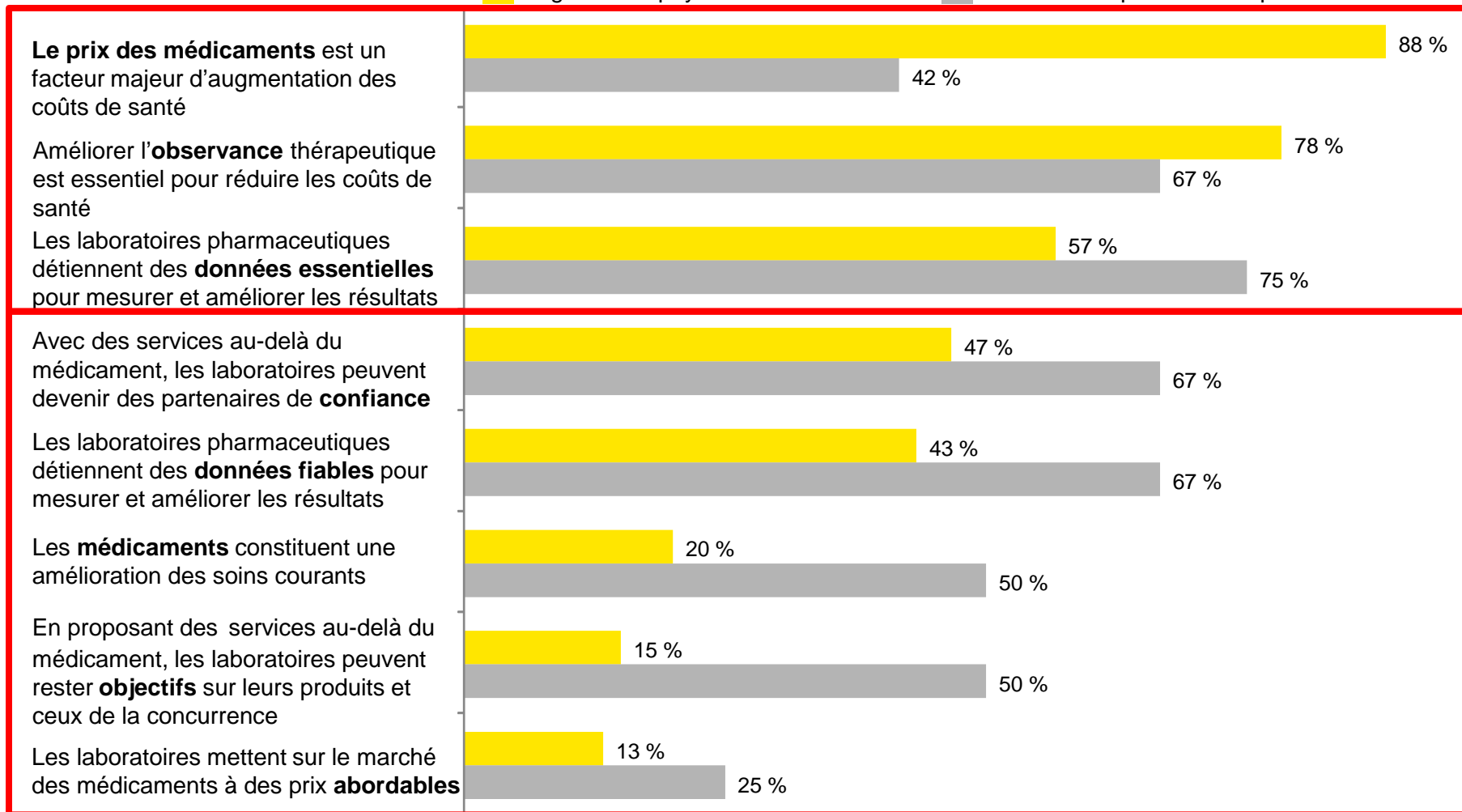
... les laboratoires s'accordent généralement avec les organismes payeurs sur les mesures comparatives d'efficacité



Source : Rapport EY Progressions 2014 sur les organismes payeurs. Les plus hauts scores enregistrés par les organismes payeurs indiquent les mesures comparatives d'efficacité qu'ils jugent primordiales dans leurs décisions de prise en charge. Les plus hauts scores enregistrés par les laboratoires pharmaceutiques correspondent aux mesures comparatives d'efficacité qu'ils utilisent le plus dans leur stratégie d'accès au marché.

Les organismes payeurs s'inquiètent des problématiques de mise en œuvre des réformes de santé et ont besoin d'aide ...

■ Organismes payeurs ■ Laboratoires pharmaceutiques



Source : Rapport EY Progressions 2014 sur les organismes payeurs. La longueur des barres indique le pourcentage de personnes interrogées tout à fait ou plutôt d'accord avec les propositions.

... mais l'industrie pharmaceutique fait face à une crise de confiance

Synthèse

Les organismes payeurs veulent une limitation des coûts et des garanties budgétaires ...

mais

... ils s'intéressent peu aux approches orientées vers les résultats

Les médicaments représentent environ 10 % des dépenses de santé ...

mais

... les organismes payeurs considèrent le coût des médicaments comme le principal problème

Les laboratoires s'accordent généralement avec les organismes payeurs sur les mesures relatives aux données et aux études comparatives d'efficacité (CER) ...

mais

... ils ne sont pas en phase sur le sujet des essais comparatifs

Les organismes payeurs s'inquiètent des problématiques de mise en œuvre et ont besoin d'aide ...

mais

... l'industrie pharmaceutique fait face à une crise de confiance

Accès au marché des médicaments de rupture



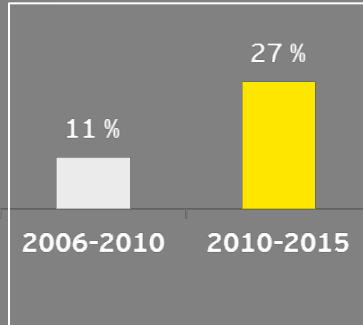
Taux d'avis négatifs



France



Royaume-Uni



NICE a été particulièrement sévère pour les anticancéreux qui représentent 64 % des médicaments ayant fait l'objet d'avis négatifs entre 2006 et 2015

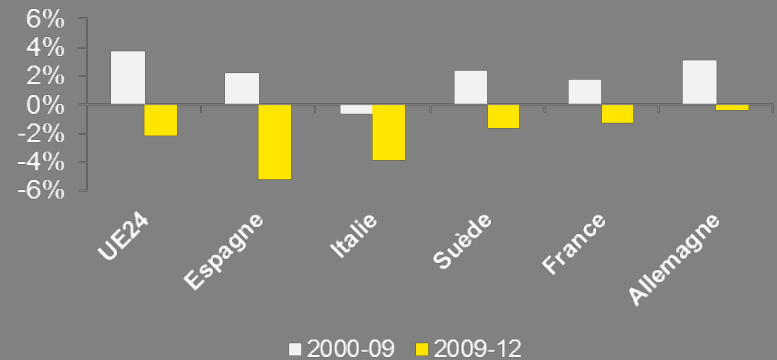
13

Cas de médicaments retirés après l'entrée en vigueur de l'AMNOG allemand, après négociations de prix infructueuses

227 jours

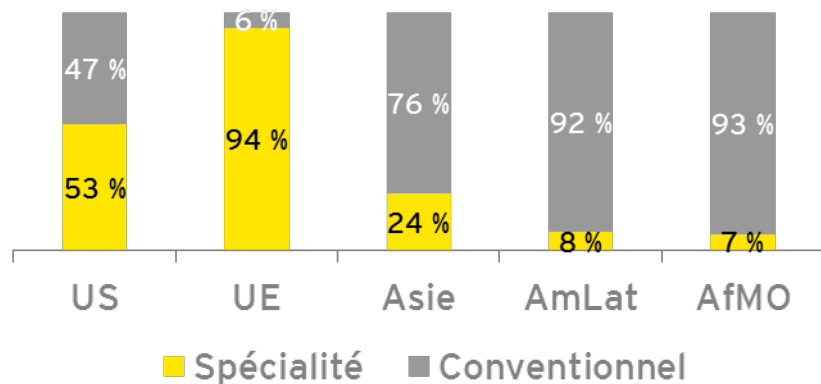
Délai moyen entre l'autorisation de mise sur le marché et l'accès des patients aux nouveaux médicaments dans 15 pays de l'UE dont le PIB par habitant est >28 000 \$US

Croissance / baisse moyenne annuelle des dépenses pharmaceutiques par habitant (2000-2012)



La question est encore plus prégnante pour les traitements spécialisés

Part de la croissance absolue 2013-2018 par région, traitements spécialisés et conventionnels



Certains médicaments récents / prêts à être lancés devraient avoir un important impact financier sur les budgets des organismes payeurs

Médicament candidat	Indication
Inhibiteurs PCSK9	Médicament hypocholestérolémiant
LCZ696 / Entresto	Insuffisance cardiaque
Palbociclib / Ibrance	Cancer du sein
Inhibiteurs IL-17	Psoriasis
Sofosbuvir - Ledipasvir / Sovaldi - Harvoni	Hépatite C

~20 %

des produits actuellement en phase III d'essais cliniques
concernent les maladies rares

Les termes de l'équation sont complexes

Qui ?

Quand ?

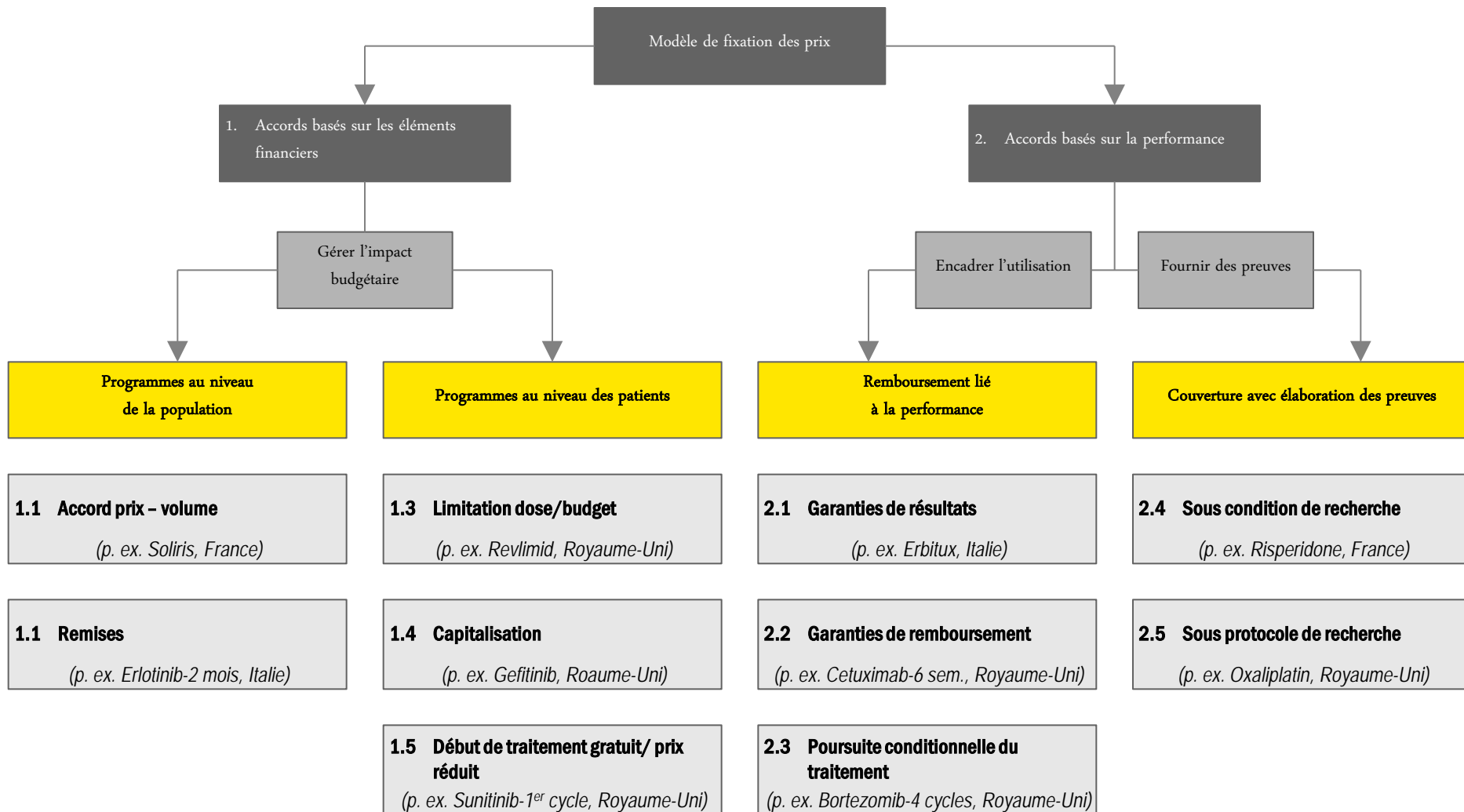
Combien ?

Coût

Prix

Valeur

Pour y répondre, les acteurs ont développé plusieurs modèles



Toutefois les modèles proposés ne sont pas faciles à mettre en œuvre

Accords de partage des risques

1. Coûts administratifs et logistiques élevés
2. Travail intensif et coûteux pour la mise en place
3. Problèmes de gouvernance
4. Problèmes juridiques pour la collecte et le transfert des données personnelles du patient
5. Problèmes de méthodologie (définition de l'efficacité, indicateurs de performance clinique)
6. Mesures cliniques objectives non disponibles dans tous les domaines pathologiques
7. Les coûts peuvent dépasser les avantages

Besoin d'évaluation des accords a posteriori

Ce qui milite pour de nouveaux modes de financement?

Dans une nouvelle organisation des soins ?

	« Obligations sociales »	« Crédit-vendeur »	« PPP »
Modes de financement	Une logique de marché pour financer des interventions à visée sociale fondées sur des données probantes qui améliorent les résultats et/ou réduisent les coûts	Plutôt que payer immédiatement, les organismes payeurs pourraient émettre des instruments financiers structurés de différentes manières : obligations, emprunts ou lignes de crédit	Un investissement contre une « prime » annuelle sur une période définie et subordonnée à la preuve de l'efficacité du traitement, couplé à la mise en place de programmes d'observance
Difficultés anticipées	Défi pour harmoniser les attentes des divers intervenants	Structurer correctement les dettes exigera de sérieuses aptitudes dans la modélisation du coût de la maladie et la connaissance des produits financiers	Une question cruciale sera posée par le calcul de la prime : savoir, en particulier, déterminer le lien exact entre la prime et la sécurité/l'efficacité du traitement, sera clef.

Pour conclure, nous pensons que le succès des modèles innovants de prix / de financement repose sur la création d'un juste équilibre entre les acteurs

1

Rechercher la simplicité

2

Clarifier la gouvernance

3

Ancrer ces accords dans une nouvelle organisation des soins

4

Anticiper

Merci

Poursuivons l'échange :
ey.com/VitalSigns

